

## **Thème 3 : ACCOMPAGNER LA PRISE DE DÉCISIONS**

PB - Comment optimiser les choix de financement, la gestion de trésorerie, l'affectation des résultats et l'analyse des coûts pour assurer la performance et la pérennité de l'organisation ?

### **Introduction**

La prise de décision en gestion financière est un aspect indispensable pour les entreprises, qu'elles soient petites ou grandes. Elle repose sur une évaluation importante des différentes options disponibles pour garantir la stabilité et le développement de l'entreprise. Les sujets comme le financement, la gestion de la trésorerie, l'affectation des résultats ou encore l'analyse des coûts ont un impact direct sur la stratégie de l'organisation. Ainsi, nous nous demanderons comment optimiser les choix de financement, la gestion de trésorerie, l'affectation des résultats et l'analyse des coûts pour assurer la performance et la pérennité de l'organisation.

### **Développement**

#### **Quels critères d'arbitrage entre les modalités de financement de l'organisation ?**

Lorsqu'une entreprise doit financer un projet ou assurer son activité quotidienne, elle a plusieurs options, qu'on peut regrouper en deux grandes catégories : les financements internes et externes. On distingue différentes formes de financements internes tels que l'autofinancement, c'est-à-dire l'utilisation des bénéfices de l'entreprise, ou encore les apports en compte courant des associés. Ces solutions sont souvent privilégiées, car elles évitent de dépendre d'autres acteurs financiers. Par contre, elles sont parfois limitées en termes de montant disponible. D'un autre côté, il y a les financements externes, comme l'emprunt bancaire, l'augmentation de capital, le crowdfunding ou les subventions. Ces options permettent de mobiliser des sommes plus importantes, mais elles viennent souvent avec des contraintes : frais financiers, dilution du capital, ou des critères stricts pour obtenir certaines aides. Le choix se fait donc en fonction du coût, de la rapidité d'accès aux fonds et de l'impact que ça aura sur la santé financière de l'entreprise.

#### **Optimiser la trésorerie, une nécessité ?**

De plus gérer correctement la trésorerie est crucial pour maintenir une entreprise à flot. Le budget de trésorerie permet de prévoir les entrées et sorties d'argent pour s'assurer qu'il y aura toujours assez de liquidités pour honorer les paiements à venir.

Si l'entreprise manque de trésorerie, elle peut chercher des solutions comme raccourcir les délais de paiement des clients ou demander des délais plus longs à ses fournisseurs. En cas de trésorerie excédentaire, elle peut choisir d'investir à court terme pour rentabiliser ses liquidités. L'objectif est d'éviter les tensions de trésorerie qui peuvent mettre en danger la stabilité de l'entreprise.

#### **L'affectation du résultat, un choix qui engage l'avenir ?**

En outre décider de l'affectation du résultat d'une entreprise est un acte stratégique qui va influencer son avenir. Les résultats peuvent être affectés de trois manières : être mis en réserve, être distribués sous forme de dividendes, ou être reportés à nouveau.

Les réserves renforcent la solidité financière de l'entreprise en accumulant des fonds pour des besoins futurs. Les dividendes, eux, récompensent les actionnaires, mais diminuent les fonds propres que l'entreprise pourrait utiliser pour se financer elle-même. Le report à nouveau permet de garder les bénéfices pour les affecter plus tard, selon les projets ou la stratégie future de l'entreprise. Le choix dépend donc des objectifs de croissance et des besoins en investissement.

### Qu'apporte l'analyse des coûts à la prise de décision ?

Enfin l'analyse des coûts est importante dans la prise de décision car elle permet d'évaluer si un projet ou un produit est rentable. Il existe plusieurs méthodes d'analyse, selon les besoins de l'entreprise.

Le coût complet prend en compte toutes les charges, directes et indirectes, pour donner une vision globale du coût d'un produit ou d'un service. Le coût partiel, en revanche, se concentre sur les charges variables et fixes, ce qui permet une analyse plus fine des coûts en fonction des volumes de production. Le coût marginal, lui, se concentre sur les coûts supplémentaires liés à la production d'une unité supplémentaire, utile pour prendre des décisions à court terme. Enfin, le coût spécifique permet d'évaluer la rentabilité d'un produit ou d'une activité en ne prenant en compte que les charges qui lui sont propres.

## Conclusion

La prise de décision financière dans une entreprise repose sur une analyse approfondie des différentes options disponibles. Que ce soit en matière de financement, de gestion de trésorerie, d'affectation des résultats ou d'analyse des coûts, chaque décision a un impact direct sur l'avenir de l'entreprise et sa performance. Les responsables doivent trouver le juste équilibre entre rentabilité, croissance et stabilité, en adaptant leurs choix à la réalité économique et aux besoins de l'entreprise.